

# PROGRAM

SPONSOR GŁÓWNY

 **ariadna**  
ogólnopolski panel badawczy

XIII OGÓLNOPOLSKA KONFERENCJA NAUKOWA

Z CYKLU

**ZARZĄDZANIE ROZWOJEM ORGANIZACJI**

**„MOBILIZACJA, KOMERCJALIZACJA I WALORYZACJA WIEDZY”**

6 - 8 MAJA 2026, SZKLARSKA PORĘBA



## PATRONAT

JEGO MAGNIFICENCJI REKTORA  
POLITECHNIKI ŁÓDZKIEJ  
PROF. DR HAB. INŻ.  
KRZYSZTOFA JÓŹWIKA

## ORGANIZATOR

INSTYTUT ZARZĄDZANIA  
WYDZIAŁU ORGANIZACJI I ZARZĄDZANIA  
POLITECHNIKI ŁÓDZKIEJ

## PATRONAT

KOMITETU  
NAUK ORGANIZACJI I ZARZĄDZANIA  
POLSKIEJ AKADEMII NAUK



Politechnika Łódzka



INSTYTUT  
ZARZĄDZANIA POLITECHNIKI  
ŁÓDZKIEJ



Komitet  
Nauk Organizacji  
i Zarządzania



OD 14.00 PRZYJAZD UCZESTNIKÓW I ZAKWATEROWANIE  
HOTEL BLUE MOUNTAIN RESORT  
UL. 1-GO MAJA 51  
58 - 580 SZKLARSKA POREBA  
[HTTPS://WWW.BLUE-MOUNTAIN-RESORT.PL](https://www.blue-mountain-resort.pl)

14.30 - 16.30 OBIAD

17.00 - 17.30 POWITANIE GOŚCI I OTWARCIE KONFERENCJI

17.30 - 19.30 **PANEL DYSKUSYJNY: KOMERCJALIZACJA I WALORYZACJA WIEDZY Z PERSPEKTYWY STRATEGICZNEJ UCZELNI**

MODERATORZY: PROF. DR HAB. MARIA ROMANOWSKA

PROF. DR HAB. INŻ. AGNIESZKA ZAKRZEWSKA-BIELAWSKA

UCZESTNICY PANELU:

1. PROF. DR HAB. PIOTR JEDYNAK – UNIWERSYTET JAGIELLOŃSKI
2. PROF. DR HAB. INŻ. KRZYSZTOF JÓŻWIK – POLITECHNIKA ŁÓDZKA
3. DR HAB. PIOTR WACHOWIAK, PROF. SGH – SZKOŁA GŁÓWNA HANDLOWA W WARSZAWIE
4. PROF. DR HAB. CZESŁAW ZAJĄC – UNIWERSYTET EKONOMICZNY WE WROCŁAWIU
5. DR HAB. BERNARD ZIĘBICKI, PROF. UEK – UNIWERSYTET EKONOMICZNY W KRAKOWIE

19.30 - 20.00 **WYKŁAD**  
**WIARYGODNOŚĆ BADAŃ CAWI (ON-LINE), NADZIEJE I WĄTPLIWOŚCI, JAKIE NIOSĄ PANELE INTERNETOWE**

DR TOMASZ BARAN, UNIWERSYTET WARSZAWSKI, OGÓLNOPOLSKI PANEL BADAWCZY ARIADNA



20.30 - ...

# UROCZYSTA KOLACJA → ITALO DISCO - LATA 80-TE

(ZAPRASZAMY DO PRZEBRANIA SIĘ I WSPÓLNEJ ZABAWY)



7.00 - 9.30 ŚNIADANIE

9.30 - 11.30 **PANEL DYSKUSYJNY: RELACJE WSPÓLPRACY W MOBILIZACJI, KOMERCJALIZACJI I WALORYZACJI WIEDZY**

MODERATORZY: PROF. DR HAB. BOGDAN NOGALSKI

DR HAB. ANNA ADAMIK, PROF. PŁ

UCZESTNICY PANELU:

1. PROF. DR HAB. PATRYCJA KLIMAS – UNIwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu
2. DR URSZULA KOBYLEŃSKA – POLITECHNIKA BIAŁOSTOCKA
3. DR HAB. MILENA RATAJCZAK - MROZEK, PROF. UEP – UNIwersytet Ekonomiczny w Poznaniu
4. DR HAB. AGNIESZKA RZEPKA, PROF. PŁ – POLITECHNIKA LUBELSKA
5. DR HAB. INŻ. KATARZYNA SIENKIEWICZ - MAŁYJUREK, PROF. PŚ – POLITECHNIKA ŚLĄSKA
6. DR HAB. AGATA SUDOLSKA, PROF. UMK – UNIwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu

11.30 - 12.00 PRZERWA NA KAWĘ

12.00 - 14.00 **DEBATA OKSFORDZKA: „DLA DŁUGOFALOWEGO ROZWOJU UCZELNI WIEDZA PEŁNI BARDZIEJ FUNKCJE ZASOBU STRATEGICZNEGO NIŻ DOBRA PUBLICZNEGO”**

MODERATORZY: PROF. DR HAB. SZYMON CYFERT

DR INŻ. SYLWIA FLASZEWSKA

**ZWOLENNICY TEZY**

1. PROF. DR HAB. WOJCIECH CZAKON – UNIwersytet Jagielloński
2. PROF. DR HAB. INŻ. JOANNA EJDYS – POLITECHNIKA BIAŁOSTOCKA
3. DR HAB. MAŁGORZATA KARPIŃSKA-KRAKOWIAK, PROF. UŁ – UNIwersytet Łódzki
4. DR HAB. BARTŁOMIEJ NITA, PROF. UEW – UNIwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu

**PRZECIWNICY TEZY**

1. PROF. DR HAB. BEATA GLINKA – UNIwersytet Jagielloński
2. PROF. DR HAB. ALDONA GLIŃSKA-NEWEŚ – UNIwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu
3. DR KARINA SACHPAZIDU – UNIwersytet Warszawski
4. PROF. DR HAB. INŻ. SEWERYN SPALEK – POLITECHNIKA ŚLĄSKA

**SĘDZIOWIE**

1. DR HAB. MAREK JABŁOŃSKI, PROF. UEK – UNIwersytet Ekonomiczny w Krakowie
2. PROF. DR HAB. AGNIESZKA SITKO - LUTEK – UNIwersytet Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie
3. PROF. DR HAB. INŻ. KATARZYNA TWOREK – POLITECHNIKA WROCŁAWSKA

14.00 - 15.00 OBIAD

15.00 - 16.30 CZAS WOLNY

ISTNIEJE MOŻLIWOŚĆ SKORZYSTANIA Z BASENU, ZABIEGÓW W SPA ORAZ SPACERÓW PO OKOLICY

16.30 - 17.00 SESJA POSTEROWA POŁĄCZONA Z DEGUSTACJĄ WINA

17.00 - 19.00 **PANEL DYSKUSYJNY: MOBILIZACJA, KOMERCJALIZACJA I WALORYZACJA WIEDZY – DOBRE PRAKTYKI**

MODERATORZY: PROF. DR HAB. EWA STAŃCZYK - HUGIET

DR HAB. INŻ. KATARZYNA SZYMAŃSKA

UCZESTNICZY PANELU:

1. MGR MARCIN CZUGAN - ZWIĄZEK PRZEDSIĘBIORSTW FINANSOWYCH
2. DR HAB. INŻ. PRZEMYSŁAW DUBEL, PROF. UW – UNIwersYTET WARSZAWSKI
3. PROF. DR HAB. INŻ. MAGDALENA GRĘBOSZ - KRAWCZYK – POLITECHNIKA ŁÓDZKA
4. DR HAB. EDYTA GWARDA - GRUSZCZYŃSKA – UNIwersYTET ŁÓDZKI
5. PROF. DR HAB. INŻ. KESRA NERMEND – UNIwersYTET SZCZECIŃSKI
6. PROF. DR HAB. MACIEJ ZASTEMPOWSKI – UNIwersYTET MIKOŁAJA KOPERNIKA W TORUNIU

19.30 - ... KOLACJA GRILLOWA

8.00 - 9.00 ŚNIADANIE

9.00 - 11.00 **SESJE RÓWNOLEGLE**

**SESJA A: RÓŻNE OBLCZA MOBILIZACJI WIEDZY**

PRZEWODNICZĄCY: PROF. DR HAB. STEFAN LACHIEWICZ

DR INŻ. MICHAŁ NOWICKI

9.00 - 9.15 **MOBILIZATION AND VALORIZATION OF HUMAN RIGHTS KNOWLEDGE IN NON-FINANCIAL REPORTING WITHIN THE ENERGY SECTOR IN POLAND**

DR ANETA KUŹNIARSKA, DR HAB. MONIKA JEDYNAK, PROF. UJ, DR KAROLINA MANIA  
UNIWERSYTET JAGIELLOŃSKI

9.15 - 9.30 **MOBILIZATION OF TACIT KNOWLEDGE: A NEW APPROACH TO INTERNAL AUDITING**

DR INŻ. KINGA RATAJSZCZAK, DR HAB. INŻ. AGNIESZKA MISZTAL, PROF. PP  
POLITECHNIKA POZNAŃSKA

9.30 - 9.45 **WHEN RIVALS SHARE: SOCIAL EMBEDDEDNESS AND KNOWLEDGE MOBILIZATION IN COOPETITIVE HOSPITALITY NETWORKS**

DR HAB. KATARZYNA CZERNEK-MARSZAŁEK, PROF. UEK, DR DAGMARA WÓJCIK  
UNIWERSYTET EKONOMICZNY W KATOWICACH

9.45 - 10.00 **MOBILNOŚĆ PRACOWNIKÓW JAKO MECHANIZM MOBILIZACJI I TRANSFERU WIEDZY W ORGANIZACJACH – PROPOZYCJA MODELU REKONFIGURACJI WIEDZY**

DR HAB. IZABELA BEDNARSKA-WNUK, PROF. UL  
UNIWERSYTET ŁÓDZKI

10.00 - 10.15 **COMMUNITY ENGAGEMENT IN MUSEUMS AS A PROCESS OF MOBILIZING DISTRIBUTED CAPACITIES**

DR MAGDALENA SAWCZUK, DR HAB. MARTA NAJDA-JANOSZKA, PROF. UJ  
UNIWERSYTET JAGIELLOŃSKI

10.15 - 10.30 **WIEDZA WŁAŚCICIELI O NAJNOWSZYCH TECHNOLOGIACH WYKORZYSTYWANA W ŻYCIU PRYWATNYM A WYKORZYSTANIE TYCH UMIEJĘTNOŚCI W ZARZĄDZANIU MIKROPRZEDSIĘBIORSTWEM**

DR ANNA JAMROZIAK-BEREZA  
AJB KANCELARIA ADWOKATÓW I RADCÓW PRAWNYCH ANNA JAMROZIAK-BEREZA I WSPÓLNICY SPÓŁKA KOMANDYTOWA

10.30 - 11.00 **DYSKUSJA**

**UWAGA DOBA HOTELOWA TRWA DO GODZ. 11.00**

# PIĄTEK 8.05.2026

9.00 - 11.00

## **SESJE RÓWNOLEGŁE**

### **SESJA B: WIEDZA W ORGANIZACJACH: ZARZĄDZANIE I WYKORZYSTANIE**

PRZEWODNICZĄCY: PROF. DR HAB. ANDRZEJ KAŁETA

PROF. DR HAB. FILIP CHYBAŁSKI

9.00 - 9.15

#### **KNOWLEDGE MANAGEMENT IN HR 4.0. BIBLIOMETRIC ANALYSIS OF ARTICLES IN THE SCOPUS DATABASE**

DR HAB. MAGDALENA JAWOREK, DR HAB. MAGDALENA M. STUSS, PROF. UJ,

UNIWERSYTET JAGIELLOŃSKI

9.15 - 9.30

#### **DILEMMAS OF THE KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION: THE ROLE OF HUMAN CAPITAL MANAGEMENT IN HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS**

DR HAB. TOMASZ KAWKA, PROF. UG

UNIWERSYTET GDAŃSKI

9.30 - 9.45

#### **METHODS AND PRACTICES FOR ELICITING TACIT KNOWLEDGE IN CONTINUOUS IMPROVEMENT: A SYSTEMATIC LITERATURE REVIEW**

DR ANNA LUDWICZAK

UNIWERSYTET ZIELONOGÓRSKI

9.45 - 10.00

#### **SYNTHETIC KNOWLEDGE AS SYSTEMIC CAPITAL: GENERATIVE ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND THE GOVERNANCE OF ORGANIZATIONAL QUALITY**

DR HAB. MARCIN GERYK, PROF. UJ

UNIWERSYTET JAGIELLOŃSKI

10.00 - 10.15

#### **WIEDZA W DZIAŁANIU: MECHANIZMY WSPÓŁTWORZENIA I TRANSFERU WIEDZY W UNIWERSYTECKICH LIVING LABACH. STUDIUM PRZYPADKU CAMPUS LIVING LAB UJ**

PROF. DR HAB. EWA BOGACZ-WOJTANOWSKA, PROF. DR HAB. BEATA GLINKA, DR HAB. ANNA GÓRAL, DR HAB. BEATA

JALOCHA, PROF. UJ, DR HAB. MONIKA JEDYNAK, PROF. UJ, DR HAB. MARTA NAIJDA-JANOSZKA, PROF. UJ, DR SYLWIA WRONA

UNIWERSYTET JAGIELLOŃSKI

10.15 - 10.30

#### **HOW INTELLECTUAL CAPITAL TRANSLATES INTO BUSINESS PERFORMANCE: THE MEDIATING ROLE OF DYNAMIC CAPABILITIES**

DR HAB. INŻ. ANNA LEMAŃSKA-MAJDZIK, PROF. PCZ, DR HAB. MALGORZATA OKRĘGLICKA, PROF. PCZ

POLITECHNIKA CZĘSTOCHOWSKA

10.30 - 11.00

## **DYSKUSJA**

**UWAGA DOBA HOTELOWA TRWA DO GODZ. 11.00**

# PIĄTEK 8.05.2026

9.00 - 11.00

## **SESJE RÓWNOLEGŁE**

### **SESJA C: WYBRANE ASPEKTY KOMERCJALIZACJI I WALORYZACJI WIEDZY**

PRZEWODNICZĄCY: DR HAB. JAROSŁAW KORPYSA, PROF. USZ

DR INŻ. IWONA STANIEC

9.00 - 9.15

#### **MEASURING SCIENTIFIC RESEARCH COMMERCIALIZATION: INDICATORS, CHALLENGES, AND GOOD PRACTICES IN THE CONTEXT OF KNOWLEDGE TRANSFER**

MGR KAMILA ŁUCZAK, MGR PAULINA GRACZYK, MGR INŻ. ADAM CHOMICKI, MGR MACIEJ KRAHEL  
UNIwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu

9.15 - 9.30

#### **SCIENCE, TECHNOLOGY AND INNOVATION: KNOWLEDGE VALORISATION IN THE CONTEXT OF SOCIO-TECHNOLOGICAL TRANSFORMATION**

DR HAB. HANNA WŁODARKIEWICZ-KLIMEK, PROF. PP, DR HAB. INŻ. JOANNA KALKOWSKA, PROF. PP  
POLITECHNIKA POZNAŃSKA

9.30 - 9.45

#### **SOCIALLY IRRESPONSIBLE KNOWLEDGE TRANSFER IN INTELLECTUAL CAPITAL MANAGEMENT**

DR HAB. AGNIESZKA SOKOŁOWSKA-DURKALEC, PROF. UEW  
UNIwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu

9.45 - 10.00

#### **FROM RESEARCH TO PRACTICE: THEORETICAL AND PRACTICAL PERSPECTIVES ON LEADERSHIP**

DR JOANNA SAMUL  
POLITECHNIKA BIAŁOSTOCKA

10.00 - 10.15

#### **ZROZUMIEĆ CORPORATE STARTUP ENGAGEMENT: OBURECZNOŚĆ ORGANIZACYJNA A SKŁONNOŚĆ DO WSPÓŁPRACY ZE STARTUPAMI W ŚWIETLE BADAŃ KADRY MENEDŻERSKIEJ**

DR ALBERT TOMASZEWSKI  
SZKOŁA GŁÓWNA HANDLOWA W WARSZAWIE

10.15 - 10.30

#### **HEALTH-ORIENTED RESPONSIBILITY AS A MECHANISM FOR KNOWLEDGE VALORISATION IN PROFESSIONAL SERVICE FIRMS**

DR JULITA MAJCZYK  
UNIwersytet Warszawski

10.30 - 11.00

## **DYSKUSJA**

**UWAGA DOBA HOTELOWA TRWA DO GODZ. 11.00**

11.00 - 11.30 PRZERWA NA KAWĘ

11.30 - 13.30 **PANEL DYSKUSYJNY: CZŁOWIEK I KOMPETENCJE W TRANSFERZE WIEDZY**

MODERATORZY: PROF. DR HAB. DAGMARA LEWICKA

DR HAB. ANNA WALECKA, PROF. PŁ

UCZESTNICY PANELU:

1. PROF. DR HAB. INŻ. AGNIESZKA BIEŃKOWSKA – POLITECHNIKA WROCŁAWSKA
2. DR HAB. MONIKA CHODOREK, PROF. UWSB MERITO – UNIWERSYTET WSB MERITO W TORUNIU
3. DR HAB. KRYSZYNA KHORRAMI, PROF. PRZ – POLITECHNIKA RZESZOWSKA
4. PROF. DR HAB. ANNA RAKOWSKA – UNIWERSYTET MARII CURIE-SKŁODOWSKIEJ W LUBLINIE
5. DR HAB. MAŁGORZATA SIDOR – RZĄDKOWSKA, PROF. PW – POLITECHNIKA WARSZAWSKA
6. DR HAB. KATARZYNA SZCZEPAŃSKA-WOSZCZYNA, PROF. AWSB – AKADEMIA WSB

13.30 - 13.45 PODSUMOWANIE I ZAMKNIĘCIE KONFERENCJI

13.45 - ... OBIAD I WYJAZD UCZESTNIKÓW



**POLITECHNIKA ŁÓDZKA**  
WYDZIAŁ ORGANIZACJI I ZARZĄDZANIA